1. 请描述您所在单位的基本情况和您所负责的工作内容及上下级汇报体系，并画出贵单位的组织结构图及您个人所处位置。**组织结构图请在资料上传标签页进行上传！（字数请勿超过600字）**

**华勤公司是一家专注于3G、智能、移动互联网的移动设备供应商，位居手机设计公司前三。其成立于2005年8月，总部位于上海,下设香港、深圳及海外办事处，现有员工2200人。**

**包括软件设计（SW）、硬件设计（HW）、结构设计（ME）、3G应用开发平台和设备业务开发平台、工业设计（ID）、测试（TE）等整体移动设备解决方案及个性化的服务。公司的客户遍布世界各地，服务网络覆盖亚洲、非洲、拉美、欧洲等市场。**

**公司按供应链采购、产品研发、营销、后勤划分事业部组织机构。产品研发是公司的核心事业部，其按照服务客户的不同，划分为三个大的业务线（事业部）。在各业务线下按照产品研发流程分为软件、硬件、测试、结构等小部门。**

**我目前在产品研发第二事业部软件开发团队工作。该事业部共170人，其中软件团队约90人，下设3个项目组，总监3人，经理15人。我的现任职位是软件开发经理，在其中一项目组（软件三部） 领导1个8人小组，向部门总监汇报。**

1. 你的职业发展目标是什么？请结合个人性格特点及自身经历说明您五年内的职业规划。(该问题将作为申请人未来在校期间职业发展的评估依据)**（字数请勿超过1200字）**
2. **手机/移动互联领域的公司高层**
3. **分析个人的优势\劣势: 过去7年的职业经历, 从技术人员逐步转变为骨干,承担起管理角色, (表现出的管理潜质\ 大局观\前瞻性,能胜任基本的管理职能), 但是也面临一些瓶颈( 方法论,知识,管理学,财务,金融\ 社交人脉), 尤其上升空间需要突破,一是经验的积累,二是从外部学习**
4. **职业规划: 针对劣势, 知识方面如何补充; 社交圈,如何扩大; 工作和学习的有效结合,**
5. c.您在目前及以前所从事的工作中取得过什么样的成绩？举实例说明一件您所遇到的最具挑战性的管理难题。请说明您是如何解决它的？**（字数请勿超过1200字）**
6. **专业技术方面: 突出学习能力,比如android, 新知识,事物的接受学习能力强; 加以证明的材料: 优秀员工\ 创新奖**
7. **管理方面: 带领团队完成项目, 优秀项目奖励,华为项目 注重STAR原则( S 情形, 目标, 采取的行动,结果)**

**1.管理难题**

1. d.请结合您过去的工作经历展示您未来成为高级管理者的领导潜力。**（字数请勿超过1200字）**

**建议问下马俊**

1. **大局观,领导团队的方向性. 前瞻性,善于把握重点**
2. **魄力, 责任感,勇于承担,冲在队伍前面,**
3. **沟通能力,处理人际关系**
4. **原则性**
5. e.您是否需要补充其他陈述以帮助复旦大学MBA项目招生委员会更全面地评估您的申请？**（字数请勿超过1000字）**
6. f.是否参加过社会公益活动？请谈谈您的感受。**（字数请勿超过1000字）**
7. **捐衣服 找帮主了解细节**

h.面对在职学习MBA所需的大量时间投入，您计划如何将它融入自己的日程计划？为完成这一计划您预计会遇到怎样的困难，又将如何克服？如果MBA学习和您的工作或其他活动在时间上发生严重的冲突，您会如何处理？**（字数请勿超过800字）**

您计划如何将它融入自己的日程计划？

1. 了解MBA 课程学习的要求(上课时间\ 课余讨论,学习的时间\ 笔试的要求\ 校友活动) ,结合自己的兴趣专长,有重点的选择课程,安排学习时间
2. 合理安排工作计划,尽量做到两者平衡

为完成这一计划您预计会遇到怎样的困难，又将如何克服？

1, 全新的知识领域:离开校园很久,找回学生状态 需要花费一定时间,因为课程是业余制,个人精力有限; 学习的重点有的放矢, 首先做好心理准备,愿意付出努力,没有投入就没有回报, 学习也是一种乐趣, 与同学间多交流

2, 工作压力大, 两者的平衡,精力上不能兼顾

3,工作安排和课程安排时间上冲突

如果MBA学习和您的工作或其他活动在时间上发生严重的冲突，您会如何处理？

1. 首先考虑重要性/紧急性,
2. 完成MBA学业是我的最终目标, 不能半途而废.